

以创新赋能“四轮驱动” 打造案件执行“防城样板”

□ 谭晓霞

一直以来,防城区人民法院始终秉持“如我在执”理念,聚焦涉民生、小标的案件“执行难、执行慢、执行繁”痛点,以机制重塑破局、以科技赋能增效、以联动共治聚力,四季执行攻坚不停,专项行动步履不歇,积极探索“有力度、有速度、有温度”的执行新路径,成功打造出具有防城特色、可复制可推广的涉民生、小标的案件执行“防城样板”,以实实在在的成效兑现胜诉权益、守护民生福祉。

建强“两个中心”,构筑集约高效执行中枢

“感谢法官,我们终于拿到赔偿款了!”2026年3月20日,在防城区人民法院执行事务中心,被执行人王某将4万元现金交付给申请执行人谭某夫妇,双方当场签署执行和解协议,一起机动车交通事故责任纠纷得以圆满执结。

2023年8月,王某驾车与谭某夫妇驾驶的摩托车相撞,致谭某夫妇二人受伤。事发后王某非但未履行救助义务,反而驾车逃逸,经交警部门认定,王某负事故全部责任。漫长的治疗让这个本不富裕的家庭雪上加霜,虽经法院判决王某赔偿8万元,但判决生效后,王某仅支付部分医疗费便避而不见,未能全面履行法定义务。2026年2月,谭某夫妇向人民法院申请强制执行。

案件受理后,防城区人民法院依托执行指挥中心、执行事务中心“两大中心”集约化运行机制,快速启动涉民生案件绿色通道。执行干警通过深入摸排发现,王某并非恶意逃避,而是工作不稳定、经济压力大,无力一次性支付剩余款项。为此,两大中心协同发

力:指挥中心干警持续跟踪王某财产动态,事务中心干警多次电话沟通、上门约谈,一边向王某释明拒不履行的法律后果,一边耐心安抚谭某夫妇情绪,详细说明王某实际履行能力,争取履行宽限期。经过反复协调,王某提出“先行支付4万元,剩余款项分期履行”的方案,最终双方达成执行和解。

案件高效执行,正是防城区人民法院执行指挥中心与执行事务中心“双轮驱动、集约运行”的生动缩影。为破解传统执行“一人一案一包到底、事务繁杂、效率低下”的难题,该院打破部门壁垒,整合资源力量,高标准打造执行事务中心、执行指挥中心,构建“中枢统筹、前端落地、全程监管”的集约化执行新模式。

执行指挥中心作为“最强大脑”,聚焦“统、管、服”核心职能,实体化运行集约分流、财产查控、线索研判、流程监管、质效分析等核心职能。同时配套建立“日调度、周研判、月通报”机制,对所有执行案件统一分流、统一查控、统一督办,实现“一个中心管全局、

一个平台统全案”。近三年来,指挥中心累计完成线上财产查控3.2万次,查控财产价值2.31亿元,分流简易案件7200余件,简易案件平均办理周期压缩至30天以内,较改革前缩短60%。

执行事务中心聚焦“一站式、全流程、便民化”,整合立案接待、文书制作、案款收发、调解和解、信访答疑等职能,设立专门窗口、配备专职人员,实现当事人“进一扇门、办所有事”。针对涉民生、小标的案件,开辟绿色通道,实行优先立案、优先执行、优先兑付;建立“午间不打烊、周末预约办”服务机制。近三年来,累计为群众提供延时服务800余人次,发放案款10600余笔,切实解决群众“办事难、跑断腿”的问题。

“两大中心”协同联动、高效运转,让执行工作从“分散作战”转向“集约攻坚”,从“粗放办理”转向“精准施策”。2023年以来,该院涉民生、小标的案件执行完毕率达78%,执行到位率达65%,以集约高效的执行效能,为民生权益兑现按下“加速键”。

深化“法庭+执行”,激活基层立审执一体化末梢

“没想到法官为了我的案子,连续三天往山里跑,真是太感谢了!”2026年1月26日,随着最后一笔款项到账,申请执行人王某激动地握着防城区人民法院大寨法庭干警的手,连声道谢。

时光回溯至2022年,王某与李某因买卖合同产生纠纷,法院判决李某支付货款11万余元。但判决生效后,李某迟迟不履行,王某于2025年12月申请强制执行,案件按照属地管辖原则由大寨法庭执行。然而,法庭干警经财产调查,始终未发现李某有可供执行财产,案件执行一度陷入僵局。

坚持终有回响。三年后的一个夜晚,法庭干警接到举报线索,李某可能秘密经营一家养猪场并准备出售生猪。接到线索后,法庭干警利用“周末+夜间”错峰攻坚,连夜蹲守、精准布

控。经查实,该养猪场确系李某经营管理,法庭干警现场核实生猪数量并制作笔录,严正告知李某不得私自处置财产。然而,李某口头答应次日履行,却在当晚试图突击售猪。法庭干警接报后二次赶赴现场制止,经过数小时情理法兼融的沟通,李某终于认识到错误,同意以物抵债。为杜绝其再次变卦,法庭干警于次日清晨第三次赶赴养猪场,全程监督双方完成生猪处置——73头生猪作价7万元抵偿债务,次日剩余4万余元足额到账。

这起案件的圆满执结,得益于防城区人民法院“法庭+执行”立审执一体化工作机制的高效运行,更是审判与执行深度融合、优势互补的实践成果。针对基层法庭“审执分离、衔接不畅”、涉民生案件“执行半径长、

响应速度慢”等瓶颈问题,该院打破审判与执行的体制壁垒,在防城、大寨、那良等派出人民法庭全面推行“立审执一体化”改革,将执行职能下沉基层,实现审判执行工作的有效衔接,构建“立案、审判、执行、化解”全链条闭环机制。

正是这种“法庭+执行”的深度融合,让执行干警能够在接到线索后第一时间响应、第一时间出击,第一时间处置,将司法服务送到群众家门口,将公平正义送到群众心坎上。近三年来,防城、大寨、那良等派出人民法庭共执结案件1560件,执行到位金额5800余万元,真正将矛盾纠纷化解在一线,社会治理行动在基层,实现了“小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”。



2024年8月8日,在防城区人民法院执行干警的监督下,被执行人主动到银行支付案款。



2025年1月12日,防城区人民法院执行干警成功化解一起民间借贷纠纷,被执行人当场履行还款义务。

2026年3月20日,防城区人民法院执行干警成功化解一起机动车交通事故责任纠纷,被执行人当场履行还款义务。



强化“法院+公安”,织密精准打击拒执共治天网

“发现被查封车辆出现,请法院迅速派员现场处置。”执行干警收到交警部门发来的车辆查控线索后,迅速赶赴执行现场,从定位目标车辆到成功扣入车,前后用时不到30分钟。这场“精准追击”,让一辆“消失”近2年的涉案车辆无处遁形。

2022年,王某与黄某因买卖合同纠纷,法院判决王某支付货款10万元。但王某迟迟不履行,干警执行中发现其名下一辆小型汽车外,无其他财产可供执行,而该车长期处于“失踪”状态,无法实际扣到案,执行工作推进受阻。

转机出现在防城区人民法院与公安交警部门建立的“车辆查扣+联动”机制运行中。法院将查封车辆信息推送至公安交警的智能交通管理系统,一旦涉案车辆上路行驶或进入年审流程,就会立即触发警报。2025年8月21日,王某驾驶涉案车辆行驶至防城区某路段时被交警及时拦停,执

行干警迅速抵达现场实施扣押。在车辆被扣的现实压力和执行干警的释法析理下,被执行人王某终于意识到规避执行的严重后果,并全额履行了付款义务,申请执行人王某的胜诉权益得以全部兑现。

这一机制从初创运行到发挥功效,得益于防城区人民法院织密的“三张网”:制度网——实行院长亲自挂帅指挥,协调开通“车辆查控专线”,实现单位与部门间的无缝对接;预警网——依托大数据分析技术,精准定位车辆位置,查扣成功率同比增长400%;追踪网——制定联动扣车行动预案,查扣车辆平均用时缩短50%。近三年来,通过该机制累计成功扣押被执行人车辆68辆,推动66起案件顺利执结。

除“法院+公安”联动外,防城区人民法院深度参与构建“党委领导为核心、人大监督为保障、政府政协协同支

持、法院主责主办、部门紧密配合、社会广泛参与”的工作大格局,凝聚起多方共治合力:联动发改、工信、市场监管、税务、民政和金融机构等单位建立失信联合惩戒机制,对失信被执行人在招投标、融资、信贷、消费等方面实行限制。2023年以来,纳入失信名单2200余人次,限制高消费2800余人次,促使500余名被执行人主动履行;联动乡镇、街道、社区、村屯,依托基层治理网格,协助查找被执行人,送达文书、化解纠纷,累计协助执行300余人次,化解纠纷200余起;联动人大代表、政协委员、律师等,参与执行监督、见证执行、调解纠纷,提升执行公信力。

从“孤军奋战”到“协同共治”,从“执行难题”到“合力破解”,防城区人民法院以全方位执行联动,织密“执行天网”,让失信行为无处遁形,切实保障胜诉权益、维护司法权威。

创新“智慧执行”,科技赋能执行提质增效

“这个‘电子封条’可真厉害,装了就拆不掉,还能自动报警!”法院现在的执行手段越来越高科技了,“老赖”再也躲不掉了!”2025年11月25日,在一起追偿权纠纷案的执行现场,执行干警身着“执行马甲”,将新一代“电子封条”精准安装在涉案房屋门上,围观群众纷纷发出赞叹。整个过程规范高效,展现了新时代科技赋能下执行工作的新面貌。

相比传统纸质封条易损毁、难取证的痛点,“电子封条”具有三大核心优势:24小时不间断监控,任何触碰或破坏行为自动触发声光警报,形成强大的心理威慑;智能取证,内置摄像头实时记录违法行为,自动拍照录像固定证据;精准查询,被执行人扫码即可获取查封法律文书,清晰了解查封原因、期限及解封途径。与此同时,执行干警身着“执行马甲”突出实战实用,既提升了队伍专业形象,又强化了规范执行、文明执行的意识。

科技赋能不止于执行现场。防

城区人民法院创新采用自主设计的AI数字人“房晓媛”,将司法科技延伸至普法宣传领域,结合“民法典宣传月”“宪法宣传周”等时间节点,重点围绕涉民生执行、失信惩戒、财产查控、执行和解等群众关心的执行热点、难点问题开展普法宣传,同步在市、区多个群众生活区、人流密集场所和各大旅游景点的户外LED屏幕滚动播放,普及执行法律知识,明确拒不履行生效判决的法律后果,引导被执行人主动履行义务,申请执行人依法理性维权,让法治精神以更鲜活的方式贴近百姓生活。

成效是最好的证明。近三年来,防城区人民法院交出了一份厚重提气的成绩单:执结涉民生案件2008件,执行到位金额5022万元,其中涉农民工工资案件253件、执行到位金额723万元;办理司法救助95件、救助142人191万元;发布悬赏公告32期,对60人作出拘留决定;交叉执行案件执结194件,清出终本案件1827件。

(本版图片均由防城区人民法院提供)

平安防城港



2024年3月10日,防城区人民法院执行干警现场扣押涉案车辆。

2024年6月24日,防城区人民法院执行干警将规避执行的被执行人送至拘留所进行拘留。



2025年11月18日,防城区人民法院执行干警将“电子封条”安装于涉案房屋门锁上。



2025年3月1日,防城区人民法院启动“边海春雷”护民执行”涉民生案件专项执行行动。